

Centrum för totalförsvaret och
samhällets säkerhet

Ledarskap i en osäker omvärld

Fredrik Bynander, Centrumchef



Försvvarshögskolan

Den nya turbulensen

- Säkerhetspolitiskt
- Epidemiologiskt
- Handelspolitiskt
- Teknikspridning
- Klimatkrisen



Hur vinna krig utan slut?

New public management

- Statsmakten styr med ekonomiska incitament före lagstiftning och reglering – osynliga handen
- Effektivitet har ställts framför legitimitet och resiliens
- Regelverk för t.ex. konkurrensutsättning tillämpas reflexmässigt
- Samordning mellan aktörer utifrån intresse snarare än ansvar och mandat
- Lagar tillämpas med sikte på resurseffektivitet snarare än säkerhet
- Uppföljningssystemen har fått egna liv...



Pandemin

- Brister i materielberedskap, försörjning, kompetens/skalbarhet
- Oförmåga att samla/inrikta resurser och styra offentliga aktörer
- Krishanteringssystemet byggdes med korporatismen i backspegeln
- Nu: upphandlingsprocesser ger race to the bottom
- Säkerhet måste få kosta, staten måste betala ”premien”



Nya allianser krävs

- Säkerhet under turbulens kräver förmåga att skapa långsiktiga relationer mellan stat – medborgare – näringsliv
- Investeringsplan för samhällets flödessäkerhet och civila försvar
- Granskning utifrån säkerhetskriterier av alla affärsrelationer som påverkar – prissättning enligt samma princip
- I kris måste långtgående mandat delas ut för att tillvarata innovations- och produktionskraft



Nya allianser krävs

- Sveriges läge kommer bli mer prekärt när EU:s interna motsättningar växer
- Demokratier mot auktoritära stater
- Handelskrig USA-Kina
- Deglobalisering/regionalisering
- Multilaterala instrument försvagas



”Administrativ säkerhet” i totalförsvaret

- Statens trovärdighet står på spel (legitimitet-effektivitet)
- Robusta transaktioner kommer utsättas för stort tryck under ökad säkerhetspolitisk spänning
- Påverkansoperationer pågår, frön sås
- Samverkanskarusellen är tacksamt mål
- Likviditet kan ifrågasättas (liksom finansiell stabilitet)
- När verkar staten ”desperat”?

